

Office translation. In case of discrepancy between the Norwegian language original text and the English language translation, the Norwegian text shall prevail

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den ordinære generalforsamling i Arribatec Group ASA, org. nr. 979 867 654 ("**Selskapet**"), holdes i:

Tid: **30. mai 2022 kl. 14.00**

Sted: **Lokalene til advokatfirmaet Schjødt, Ruseløkkveien 14, Oslo**

Generalforsamlingen vil bli åpnet av styrets leder Martin Nes.

Styret foreslår følgende dagsorden:

- 1. VALG AV MØTELEDER OG EN PERSON TIL Å MEDUNDERTEGNE PROTOKOLLEN**

Styret foreslår at advokat Thomas Aanmoen velges som uavhengig møteleder, og at møteleder foreslår en person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

- 2. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG DAGSORDEN**

Styrets forslag til vedtak:

"Innkalling og dagsorden godkjennes".

- 3. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET OG STYRETS ÅRSBERETNING FOR REGNSKAPSÅRET 2021**

Styret foreslår at generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet og styrets beretning for 2021 for Selskapet og konsernet.

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

The annual general meeting of Arribatec Group ASA, reg. no. 979 867 654 (the "**Company**"), is held at:

Time: **30 May 2022 at 14:00 CET**

Place: **The offices of law firm Schjødt, Ruseløkkveien 14, Oslo, Norway**

The general meeting will be opened by the chairman of the Board, Martin Nes.

The Board of Directors proposes the following agenda:

- 1. ELECTION OF A PERSON TO CHAIR THE MEETING AND A PERSON TO CO-SIGN THE MINUTES**

The Board of Directors proposes that attorney Thomas Aanmoen is elected as independent chairperson of the meeting, and that the chairperson suggests a person to co-sign the minutes together with the chairperson of the meeting.

- 2. APPROVAL OF THE NOTICE AND THE AGENDA**

The Board's proposal for resolution:

"The notice of and agenda for the meeting are approved."

- 3. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND THE BOARD OF DIRECTORS' REPORT FOR THE FINANCIAL YEAR 2021**

The Board of Directors proposes that the Annual General Meeting approves the annual accounts for 2021 and the Board of Directors' report for the Company and the group.

Årsregnskapet med noter for morselskap og konsern samt styrets årsberetning og revisorberetning er inntatt i årsrapporten som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arribatec.com.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2021 godkjennes."

4. GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Styrets forslag til vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar etter regning for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester for regnskapsåret 2020."

5. REDEGJØRELSE FOR FORETAKSSTYRING ETTER REGNSKAPSLOVEN § 3-3B

I henhold til allmennaksjeloven § 5-6(4) skal generalforsamlingen behandle Selskapets redegjørelse for foretaksstyring som er utarbeidet i tråd med regnskapsloven § 3-3 b.

Redegjørelsen er inntatt i Selskapets årsrapport for 2021 som er tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.arribatec.com.

Redegjørelsen er ikke gjenstand for votering på generalforsamlingen.

6. STYRETS RAPPORT OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

På den ordinære generalforsamlingen den 29. juni 2021 vedtok generalforsamlingen i Selskapet retningslinjer for lederlønn i samsvar med bestemmelsen i

The annual accounts, including notes, for the Company and the group as well as the Board of Directors' report and auditor's report is made available at the Company's website www.arribatec.com.

The Board proposes that the general meeting passes the following resolution:

"The Company's annual accounts and the Board's report for the financial year 2021 are approved."

4. AUDITOR'S REMUNERATION

The Board's proposal for resolution:

"The general meeting approves the auditor's remuneration in accordance with invoice for audit and audit related services for the financial year 2020."

5. STATEMENT ON CORPORATE GOVERNANCE IN ACCORDANCE WITH SECTION 3-3B OF THE NORWEGIAN ACCOUNTING ACT

Pursuant to section 5-6(4) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act, the Annual General Meeting shall consider the Company's statement on corporate governance executed in accordance with section 3-3 (b) of the Norwegian Accounting Act.

The statement is included in the Company's annual report for 2021, which is made available at the Company's website at www.arribatec.com.

The statement is not subject to the general meeting's vote.

6. THE BOARD'S REPORT ON SALARY AND OTHER REMUNERATION OF EXECUTIVE MANAGEMENT

At the annual general meeting held on 29 June 2021 the general meeting adopted guidelines for compensation of executive management in accordance with the

allmennaksjeloven § 6-16a, med varighet for fire år eller til det skjer en vesentlig endring. Til den ordinære generalforsamlingen i 2022 har Styret i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Rapporten er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmesider www.arribatec.com. Rapporten er gjenstand for en rådgivende avstemning fra generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til daglig leder og andre ledende ansatte godkjennes."

7. STYREVALG

Valgkomiteens innstilling med konkret forslag vil sendes ut som børsmelding når den foreligger.

8. VALG AV MEDLEMMER TIL VALGKOMITEEN

Valgkomiteens innstilling med konkret forslag vil sendes ut som børsmelding når den foreligger.

9. HONORAR TIL STYRETS, REVISJONSKOMITEENS OG VALGKOMITEENS MEDLEMMER

Valgkomiteens innstilling med konkret forslag vil sendes ut som børsmelding når den foreligger.

10. STYREFULLMAKT – KJØP AV EGNE AKSJER

Styret anser det som hensiktsmessig at styret gis en fullmakt til kjøp av egne aksjer.

Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "Act") section 6-16a. For the annual general meeting in 2022, the Board of Directors has, in accordance with section 6-16b of the Act, prepared a report on salary and other compensation for executive management. The report is made available at the Company's website www.arribatec.com. The report is subject to an advisory vote by the general meeting.

The Board of Directors proposes that the general meeting adopts the following resolution:

"The Board of directors' report on salary and other remuneration to executive management is approved."

7. BOARD ELECTION

The recommendation from the nomination committee will be announced as a stock exchange announcement once it has been finalised.

8. ELECTION OF MEMBERS TO THE NOMINATION COMMITTEE

The recommendation from the nomination committee will be announced as a stock exchange announcement once it has been finalised.

9. REMUNERATION FOR THE MEMBERS OF THE BOARD, THE AUDIT COMMITTEE AND NOMINATION COMMITTEE

The recommendation from the nomination committee will be announced as a stock exchange announcement once it has been finalised.

10. BOARD AUTHORIZATION – ACQUISITION OF OWN SHARES

The Board of Directors considers it favorable that the Board is granted with an authorization to acquire own shares.

Styrets forslag til vedtak innebærer en fullmakt til erverv av egne aksjer med samlet pålydende verdi inntil 10% av Selskapets nåværende aksjekapital.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Styret gis fullmakt til på Selskapets vegne å erverve aksjer i Arribatec Group ASA.

Fullmakten gjelder for kjøp av egne aksjer med samlet pålydende på inntil 10 % av pålydende av Selskapets aksjekapital til enhver tid, jf. allmennaksjeloven §§ 9-2 og 9-3. Aksjer kan erverves til minst NOK 0,10 per aksje og maksimalt NOK 100 per aksje. Disse begrensninger skal justeres tilsvarende i tilfelle av aksjespleis, aksjesplitt og lignende transaksjoner. Aksjene skal erverves ved ordinær omsetning over børs.

Styrets fullmakt gjelder frem til den ordinære generalforsamlingen i 2023, men skal i alle tilfelle utløpe senest 15 måneder fra datoen for denne generalforsamlingen."

11. STYREFULLMAKT KAPITALFORHØYELSE

For å sikre Selskapet finansiell fleksibilitet er det hensiktsmessig at styret har en fullmakt til å kunne gjennomføre kapitalforhøyelser. En styrefullmakt til kapitalforhøyelse vil gi styret nødvendig fleksibilitet og mulighet til å handle raskt. En slik fullmakt kan også brukes til å honorere Selskapets forpliktelser etter opsjonsprogram for ansatte.

For å ivareta formålet med fullmakten foreslås det også at styret gis fullmakt til å fravike eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett til å tegne nye aksjer.

The Board's proposal entails an authorization to acquire own shares with a total nominal value of up to 10% of the Company's current share capital.

On this background, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The Board is granted authorization to acquire shares in Arribatec Group ASA.

The authorization covers purchase(s) of shares for a total nominal value not exceeding 10% of the share capital at any given time, cf. sections 9-2 and 9-3 of the Public Limited Liability Companies Act. Shares may be acquired at a price per share of minimum NOK 0.10 and maximum NOK 100. These limitations shall be adjusted in the event of share consolidation, share splits, and similar transactions. The shares shall be acquired through ordinary purchase on the stock exchange.

The Board's authorization is valid until the annual general meeting in 2023, but shall in any event expire at the latest 15 months from the date of this general meeting."

11. BOARD AUTHORIZATION SHARE CAPITAL INCREASE

In order to secure the Company with financial flexibility, it is considered favourable that the Board of Directors is granted an authorization to carry out share capital increases. A board authorization will provide the board of Directors with the necessary flexibility and the opportunity to act quickly. Such authority may also be used to discharge the obligations of the Company under incentive plans for the employees.

In order to ensure the purpose of the authorization, it is proposed that the Board is authorized to deviate from the existing shareholders' preferential rights to new shares.

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

1. *"I henhold til allmennaksjeloven § 10-14 gis styret fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 95 886 400.*
2. *Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes.*
3. *Pris og tegningsvilkår fastsettes av styret ved hver utstedelse under hensyn til Selskapets behov og aksjenes markedsverdi på det aktuelle tidspunkt. Aksjer vil kunne utstedes mot kontantvederlag eller vederlag i form av andre aktiva (tingsinnskudd), herunder ved fusjon, og fullmakten gir rett til å pådra Selskapet særlige plikter mv, jf. allmennaksjeloven § 10-2.*

Oslo, 9. mai 2022,
For styret i Arribatec Group ASA

Martin Nes
Styreleder

On this background, the Board proposes that the general meeting makes the following resolution:

- 1 *"Pursuant to section 10-14 of the Norwegian Public Limited Companies Act, the Board of Directors is authorized to increase the Company's share capital by up to NOK 95,886,400.*
- 2 *The shareholders' preferential right to the new shares pursuant to Section 10-4 of the Norwegian Public Limited Companies Act may be deviated from.*
- 3 *Price and conditions for subscription will be determined by the Board on issuance, according to the Company's needs and the shares' market value at the time. Shares may be issued in exchange for cash settlement or contribution in kind, including in connection with mergers, and the authorization gives the right to incur specific obligations on behalf of the Company, cf. section 10-2 of the Norwegian Public Limited Companies Act.*

Oslo, 9 May 2022,
For the board of directors of Arribatec Group
ASA

Martin Nes
Chair

Arribatec Group ASA er et allmennaksjeselskap underlagt reglene i allmennaksjeloven. Per datoen for innkallingen har Selskapet utstedt 684 903 064 aksjer, der hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Selskapet eier ved innkallingen ingen egne aksjer. Aksjeeier kan ha med rådgivere og gi talerett til én rådgiver.

Arribatec Group ASA is a public limited liability company subject to the provisions of the Norwegian Public Limited Companies Act. As per the date of this notice the Company has issued 684,903,064 shares, and each share carries one vote at the general meeting. The Company owns no treasure shares on the date this notice was issued.

Shareholders may bring advisors and give one advisor the right to speak.

Dersom aksjer er registrert på forvalterkonto i VPS, jf. allmennaksjeloven § 4-10, og den reelle aksjeeieren ønsker å avgi stemmer for slike aksjer, må aksjene omregistreres på en separat VPS-konto i den reelle aksjeeierens navn forut for påmeldingsfristen til generalforsamlingen. Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner, hvis beslutning kan omgjøres av generalforsamlingen med alminnelig flertall.

If shares are registered on a nominee account in VPS, cf. section 4-10 of the Norwegian Public Limited Companies Act, and the beneficial shareholder wishes to vote for such shares, the shares must be re-registered on a separate VPS account in the name of the beneficial shareholder prior to the deadline for submitting the attendance notice to the general meeting. Decisions regarding voting rights for shareholders and proxy holders are made by the person opening the meeting, whose decisions may be reversed by the general meeting by simple majority vote.

I henhold til Selskapets vedtekter er det bestemt at aksjeeiere og fullmektiger som ønsker å delta på generalforsamlingen, må varsle Selskapet om sin deltakelse ved å benytte vedlagte *påmeldingsskjema*. Påmeldingsskjemaet kan sendes til nis@nordea.com. Påmeldingsskjema må være mottatt **innen 25. mai 2022**.

Pursuant the Company's articles of association, it is decided that shareholders and proxy holders who wish to participate at the general meeting, must notify the Company of his/her presence by submitting the attached *attendance form*. The attendance form may be sent to nis@nordea.com. The attendance form must be received by **no later than on 25 May 2022**.

Aksjeeiere som ikke selv skal delta på generalforsamlingen kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte *fullmaktsskjema*. Skriftlig, datert og signert fullmakt kan sendes til nis@nordea.com. Dersom aksjeeieren er et selskap, skal aksjeeierens firmaattest vedlegges fullmakten. Fullmakter må være mottatt **innen 25. mai 2022**.

Shareholders who will not participate at the general meeting in person may authorize the chair of the Board or another person to vote for their shares by using the attached *proxy form*. The written proxy form, dated and signed, may be sent to nis@nordea.com. If the shareholder is a company, please attach the shareholder's certificate of registration to the proxy. Proxy forms must be received **no later than on 25 May 2022**.

Aksjeeiere har rett til å delta på generalforsamlingen, enten selv eller ved fullmektig etter eget valg, og stemme for aksjer aksjeeieren er listet med i aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamling jf. § 8 i vedtektene.

Shareholders are entitled to attend the general meeting, either in person or by proxy of their own choosing, and to vote for shares the shareholder is listed with in the shareholder register as of the fifth business day prior to the general meeting, cf. section 8 of the articles of association.

En aksjeeier har rett til å foreslå vedtak for saker som er på dagsordenen, og kan kreve at styremedlemmer og daglig leder gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som

Shareholders may propose resolutions for the items on the agenda and may ask the Board Members and the general manager to provide necessary information on matters that may affect the evaluation of the items that have

er forelagt aksjeeierne til avgjørelse, Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle. Dette gjelder ikke hvis de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet, jf. allmennaksjeloven § 5-15.

Med hjemmel i vedtektene har styret besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, ikke skal sendes ut sammen med innkallingen, men gjøres tilgjengelig på Selskapets hjemmeside, www.Arribatec.com. Dette gjelder også dokumenter som etter allmennaksjeloven skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier har rett til å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt hvis vedkommende henvender seg til Selskapet.

Ved ønske om elektronisk deltagelse, vennligst kontakt Selskapet på +47 45 51 63 20 eller per e-post til: bente.brocks@arribatec.com.

Vedlegg/Appendix:

1. Påmeldingsskjema/registration form
2. Fullmaktsskjema/proxy form

been presented to the shareholders for decision, the financial position of the Company and other items up for consideration by the general meeting. This does not apply if the information required cannot be provided without disproportionate harm to the Company, cf. Section 5-15 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

On basis of the articles of association, the Board of Directors has decided that documents to be considered at the general meeting will not be distributed together with this notice, but rather made available on the Company's website, www.Arribatec.com. This includes documents that pursuant to the Norwegian Public Limited Companies Act are to be enclosed with the notice of a general meeting. Shareholders are entitled to have the documents sent to them free of charge, upon contacting the Company.

If electronic participation is desired, please contact the Company by telephone: +47 45 51 63 20 or by e-mail to: bente.brocks@arribatec.com.

Ref.nr.:

Pin Kode:

FULLMAKT – Ordinær generalforsamling i Arribatec Group ASA den 30. mai 2022

Hvis du selv ikke møter i den ordinære generalforsamlingen 30. mai 2022, kan du møte ved fullmektig ved å sende dette skjemaet per e-post til nis@nordea.com.

Undertegnede aksjonær _____ i Arribatec Group ASA gir herved (sett kryss):

Styrets leder Martin Nes eller den han bemyndiger

Navn på fullmektig

fullmakt til å møte og avgi stemme for mine aksjer på ordinær generalforsamling 30. mai 2022. Dersom det er sendt inn fullmakt uten å navngi fullmektigen, anses fullmakten gitt til styrets leder eller den han bemyndiger. Fullmakten må være mottatt innen 25 mai 2022 klokken 16.00.

Stemmeavgivningen skal skje i henhold til instruksjonene nedenfor. **Merk at dersom det ikke er krysset av i rubrikkene nedenfor, vil dette anses som en instruks om å stemme "for" forslagene i innkallingen og/eller forslaget til valgkomiteen.** I den grad det foreligger forslag som ikke er fremsatt av styret, eller dersom det blir fremmet forslag i tillegg til eller til erstatning for forslagene i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmeavgivningen.

Sak:	For	Mot	Avstår	Fullmektigen avgjør
1. Valg av møteleder og en person til å medundertegne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetning 2021	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Godtgjørelse til revisor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. rapport om godtgjørelse til ledende ansatte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Styrevalg*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Valg av medlemmer til valgkomiteen*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Honorar til styrets og valgkomiteens medlemmer*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Styrefullmakt – kjøp av egne aksjer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Styrefullmakt – kapitalforhøyelse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* En stemme "For" er en stemme for vedtak slik angitt i valgkomiteens innstilling, inkludert eventuelle senere endringer vedtatt av valgkomiteen.

Aksjeeierens navn og adresse:
(vennligst bruk blokkbokstaver)

dato

sted

aksjeeiers underskrift

Dersom aksjeeieren er et selskap, må gjeldende firmaattest vedlegges fullmakten.

Ref.no.:

Pin code:

REGISTRATION FORM – Annual general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 30 May 2022

Notice that you will attend the annual general meeting on 30 May 2022 may be given with this registration form. The final date for the registration is 25 mai 2022 at 16:00 CET. The registration is completed by sending the registration form per e-mail to nis@nordea.com.

I, the undersigned, _____ will attend the annual general meeting of Arribatec Group ASA on 30 May 2022 and vote behalf of:

- Vote for my own _____ shares
- Vote for other shares as specified in the enclosed proxy form

Shareholder's name and address:
(please use capital letters)

date place shareholder's signature

Ref.no.:

Pin code:

PROXY – Annual general meeting to be held in Arribatec Group ASA on 30 May 2022

If you do not wish to attend the annual general meeting on 30 May 2022, you may authorize someone to meet and vote on your behalf by sending this proxy authorization form per e-mail to nis@nordea.com.

The undersigned shareholder _____ of Arribatec Group ASA hereby authorizes:

Chairman of the Board of Directors Martin Nes or the one he designates

Name of proxy-holder

to attend and vote for my behalf at the annual general meeting 30 May 2022. If this proxy authorization form is submitted without naming the proxy-holder, the proxy shall be deemed given to the chairman of the Board of Directors or the one he designates. The proxy needs to be received by 25 May 2022 at 16:00 CET.

The voting shall be conducted in accordance with the instructions below. **If the boxes are not ticked, this will be interpreted as an instruction to vote in "favour" of the proposal in the notice and/or the proposals from the nomination committee.** In the event of proposals that replace or supplement the proposals in the notice, the proxy-holder will decide how to vote.

Item:	For	Against	Abstain	Proxy- holder determines
1. Election of person to chair and a person to co-sign	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Approval of notice and agenda	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Approval of the financial statements and directors' report 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Auditor's remuneration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Report on for remuneration to the senior management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Board election*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. Election of members to the nomination committee*	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. Remuneration for board and nomination committee *	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. Board authorization – acquisition of own shares	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. Board authorization – share capital increase	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

* A vote "For" is a vote in accordance with the proposal from the nomination committee, including any subsequent adjustments approved by the nomination committee.

Shareholder's name and address:
(please use capital letters)

date

place

shareholder's signature

If the shareholder is a company, a certificate of registration must be enclosed with the proxy.